

**RAPPORT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE STATUTAIRE**  
**Lundi 17 juin 2024 – 19h00' – Martin's Red Hotel, Tubize**

**1. APPEL DES MEMBRES ACTIFS ET VÉRIFICATION DE LEUR PROCURATION**

Le directeur général Nathalie Clauwaert communique les chiffres suivants concernant la représentation à la présente assemblée.

AILE	Total des membres actifs	Personnes présentes	Procurations	Personnes absentes	Total des personnes présentes ou représentées
Cycling Vlaanderen	158	102	46	10	148
F.C.W.B.	23	19	1	3	20
<b>Total</b>	<b>181</b>	<b>121</b>	<b>47</b>	<b>13</b>	<b>168</b>

**2. ACCUEIL PAR LE PRÉSIDENT FÉDÉRAL**

Le président fédéral déclare l'assemblée générale statutaire 2024 ouverte. Avant de passer à l'ordre du jour, il tient à rendre hommage aux fidèles serviteurs du cyclisme qui nous ont été enlevés lors de l'exercice écoulé. Un moment de silence est observé en mémoire de ces défunts.

Il signale ensuite qu'afin de gagner du temps, chaque orateur tiendra son discours dans sa langue maternelle ou, selon un tour de rôle, dans les deux langues nationales, et que la traduction intégrale sera projetée sur l'écran.

Il signale également que l'AGS est une séance publique, mais que seuls les membres actifs mandatés par la Cycling Vlaanderen ou la FCWB ont le droit de voter ou d'intervenir éventuellement.

“Chers collègues, Chers amis cyclistes,

En tant que président fédéral, c'est toujours un honneur de pouvoir vous accueillir à l'AGS au nom du Bureau journalier et de l'Organe d'administration.

Comme représentants des deux ailes et des différentes sections provinciales, vous êtes également les représentants de la base de notre sport: les clubs, les organisateurs, les coureurs et ce, aussi bien sur le plan sportif que récréatif.

Chers collègues,

Dans un peu plus d'un mois, nous assisterons au début des Jeux Olympiques.

Etant donné que les jeux se dérouleront à Paris, la courte distance nous offrira l'occasion unique de pouvoir assister aux Jeux et de nous plonger dans cette ambiance magique. Les épreuves sur route – sur un parcours long et exigeant – avec des équipes ultra petites deviendront sans aucun doute des moments forts. Le caractère gratuit de ces épreuves constitue évidemment un atout et permet aux nombreux amateurs belges de cyclisme d'admirer ces événements.

Les Jeux constituent un baromètre pour notre fonctionnement sportif. La préparation des Jeux, tous les 4 ans, est en effet la base de la politique sportive des équipes nationales et de Belgian Cycling. La sélection et le fonctionnement en préparation de Paris sont déjà réussis. En effet, nous envoyons une grande délégation – sans précédent – aux Jeux, composée de coureurs et coureuses dans les différentes disciplines cyclistes. Nous sommes confiants que cela se traduira également par de bons résultats et - espérons-le - par un certain nombre de médailles.

Les résultats du premier Super-CM, avec pas moins de 19 disciplines au programme, à Glasgow, sont très prometteurs. Dans quasi toutes les disciplines, nous avons remporté des résultats satisfaisants ou des médailles, dont les titres mondiaux phénoménaux de Remco Evenepoel et Lotte Kopecky étaient les points culminants.

Les Jeux annoncent le début d'un été très chargé pour Belgian Cycling et les équipes nationales. En effet, les Jeux seront suivis par les CM et les CE dans les différentes disciplines, où les attentes sont également élevées.

En tout cas, le CE sur la route sera très spécial pour nous. Hasselt, dans le Limbourg, où la nouvelle piste à Zolder accueillera le départ des étapes contre-la-montre, constituera un cadre unique permettant à nos coureurs et coureuses d'exceller dans leur propre pays.

En outre, nous organiserons également un CM en Belgique. Après le succès du CE Gravel à Louvain l'année dernière, le CM Gravel sera organisé au même endroit. Nous sommes convaincus que, tout comme l'année dernière, ce championnat sera un succès phénoménal.

Sans aucun doute, le Gravel est une discipline très prometteuse, susceptible d'attirer aussi bien le sportif de haut niveau que le coureur récréatif.

La période avant l'été sera également très chargée. L'organisation des différents CB, mais également du meeting international sur piste aux Blaarmeersen les 28, 29 et 30 juin, sera un travail énorme. En tant que préparation ultime aux Jeux Olympiques, le nombre de participants internationaux à ce meeting sera phénoménal. Je vous invite dès lors à vous rendre tous à Gand et à profiter de ces trois jours de cyclisme de haut niveau.

Les sélections ainsi que le programme de ces équipes nationales seront abordés tantôt lors du rapport sportif.

Malheureusement, la réussite de nos équipes nationales a également un inconvénient.

Le nombre croissant de disciplines cyclistes et un CM et un CE annuels dans chaque discipline, liés à des déplacements toujours plus importants, mettent une pression énorme sur le fonctionnement du staff technico-sportif et le budget.

Cette situation n'est plus tenable, ni praticable. Si cette situation ne cesse d'évoluer de la même façon, il faudra faire des choix compliqués dont le sportif sera la vraie victime.

Voilà pourquoi nous répétons une fois de plus notre appel urgent à l'UCI et à l'UEC de bien réfléchir sur les programmes et d'envisager la possibilité de passer à des CE et CM tous les deux ans pour certaines disciplines. Les fédérations cyclistes internationales doivent également – d'urgence – développer un programme marketing permettant d'attribuer une indemnisation digne d'une fédération sportive internationale aux fédérations responsables des droits télévisuels et des audiences médiatiques.

La sécurité reste un autre point critique. Plus que jamais, le cyclisme sur route est menacé par le nombre de chutes de plus en plus graves qui ne cesse d'augmenter. Tous ensemble – coureurs, organisateurs, clubs et équipes, autorités – nous devons essayer d'y remédier. Des parcours plus sûrs, du matériel plus sécurisé, une meilleure mentalité plus saine des coureurs,... Ce sera sans doute un mélange de tous ces facteurs, mais nous attendons avec impatience ce que nous apportera Safer, l'initiative de l'UCI.

Le problème de la sécurité a en effet également un impact sur la réduction graduelle du nombre d'épreuves et de licences de coureurs. Ce phénomène s'explique évidemment également par d'autres facteurs tels que: moins de bénévoles, moins de revenus, un environnement compliqué caractérisé par un réseau routier saturé, etc.

De nouveaux parcours, probablement de nouvelles formules de compétition, la promotion active de notre sport à l'égard des organisateurs, ainsi que d'autres idées venant des clubs et des ailes, doivent renverser la situation.

Les ailes devront probablement davantage prendre l'initiative elles-mêmes ou co-organiser sur des parcours sécurisés permettant aux clubs de coureurs d'offrir un beau programme.

Ces problèmes et défis que nous devons affronter peuvent néanmoins également offrir des opportunités si les ailes et la coupole les affrontent de façon commune, ce qui mènera sans aucun doute à la création d'opportunités au niveau du marketing et du sponsoring.

Les revenus de sponsoring restent une nécessité absolue et immense. La concurrence sur le marché est toutefois très grande au niveau interne et externe. Tous les grands sports, mais aussi tous les organisateurs, équipes et clubs s'adressent toujours aux mêmes firmes. Grâce à une créativité renouvelée et au développement de notre réseau, nous ne pouvons perdre ici l'opportunité.

Une meilleure collaboration avec les ailes doit faire en sorte que l'on se renforce au lieu de se faire concurrence.

À ce sujet, le cyclisme récréatif peut être très important. Celui-ci devient de plus en plus populaire, chez les dames également. En combinaison avec l'aspect sportif, le cyclisme récréatif peut constituer un atout commercial considérable. Depuis le COVID, le nombre de récréants a augmenté, mais l'expérience sportive a fondamentalement changé. Cela se manifeste clairement par la réduction du nombre de participants aux randonnées. À nous et aux ailes de trouver une solution créative à cette approche plus individuelle pour fidéliser les amateurs de cyclisme. Surtout dans le Sud du pays, les opportunités sont légion.

Un autre point chaud est le manque d'administrateurs du sexe féminin. Nous devons l'admettre, nous avons été trop souvent un bastion d'hommes. Nous devons recruter activement des dames et les associer davantage à la politique.

Comme chaque année, je tiens à rappeler que la collaboration avec et entre les deux ailes est et reste essentielle pour développer le cyclisme en Belgique. En respectant l'indépendance de chacun, il y a lieu de vérifier – plus que jamais – où et comment on peut collaborer pour se renforcer ensemble.

Il s'agit d'utiliser les moyens communs d'une façon optimale et ce sera de plus en plus une nécessité.

Les ailes, les sections provinciales et les clubs sont et restent la base et ici aussi, le renouvellement et le dynamisme constituent une mission permanente.

Chaque acteur a de plus en plus de difficultés.

Les organisateurs, clubs, coureurs, sections, récréants, ... chacun rencontre des difficultés dans son domaine. Ensemble, nous faisons une très belle histoire et nous respectons la renommée comme nation cycliste. Et cela est surtout possible grâce aux engagements des milliers de bénévoles qui ne reçoivent pas toujours la reconnaissance qu'ils méritent.

Je tiens alors à remercier sincèrement vous tous, comme représentants de ces volontaires, pour le dévouement continu."

Le président fédéral remercie les membres de leur attention, ce qui est applaudi par l'assemblée générale.

### **3. RAPPORT D'ACTIVITÉS**

Le directeur général, Mme Nathalie Clauwaert, parcourt le rapport d'activités de la RLVB par une présentation détaillée.



Werkingsverslag.pdf

f

L'assemblée générale approuve ce rapport d'activités par des applaudissements.

### **4. RAPPORT SPORTIF**

M. Massimo Van Lancker, Directeur Sport depuis le 03/06/2024, et M. Frederik Broché, Directeur Technique Sport, donnent un aperçu du rapport sportif.



Sportverslag  
MVL.pdf



Sportverslag FB.pdf

L'assemblée générale approuve ce rapport sportif par des applaudissements.

## 5. RAPPORT FINANCIER

Le président fédéral donne la parole à M. William Van Aerde, expert financier.

M. Van Aerde explique qu'une commission d'audit et de rémunération a été créée en 2023 au sein de Belgian Cycling. M. Andy Deprez, administrateur indépendant de Be Cycling, préside cette commission.

L'objectif de cette commission consiste à évaluer le fonctionnement de la fédération et une telle commission fait partie de la bonne gouvernance.

### Analyse financière RLVB 2023 et (2022)

#### RLVB:

Ratio de liquidité: 1,22 (1,31) → un ratio de liquidité > 1 est toujours bon

(selon la formule : codes 29/58-29 : 42/48)

Ratio de solvabilité: 10% (9%) → ce ratio est toujours bas

Rentabilité: 4.114 euros (- 311.146 euros) → la rentabilité est nettement plus performante, mais pas encore suffisante

Part cash et placements sur total actif : 26 % (36%)

#### Commentaires:

L'exercice précédent de la RLVB s'est clôturé avec une perte importante suite à une combinaison de faits comme les coûts salariaux élevés suite aux multiples indexations, une indemnité de licenciement, moins de revenus CB Middelkerke (corona), moins-values placements et 2 CM hors Europe.

Notre objectif consistait à arrêter la diminution de nos réserves sur une période de 2 à 3 ans et à cet effet, nous avons budgeté un résultat de 73.834 euros pour la RLVB et de 19.183 euros pour Be Cycling avec une contribution de Be Cycling vers la RLVB de 300.000 euros. Nous n'avons pas atteint cet objectif.

Les revenus ont augmenté de 9% par rapport au budget, grâce à une contribution de 480.000 euros venant de Be Cycling au lieu des 300.000 euros budgetés, une plus grande contribution aux programmes nationaux de Cycling Vlaanderen, une contribution plus grande que prévue COIB/Be Gold,... mais les coûts ont augmenté de 11 % vis-à-vis du budget.

Cela est entre autres dû à des dépenses plus grandes que prévues concernant les compétitions internationales et stages (logique dans une année pré- olympique).

Le montant considérable des primes CE et CM qui sont payées constitue également un élément important.

Les dépenses ont évidemment un effet sur la position cash, mais le ratio de liquidité reste supérieur à 1.

Un redressement du portefeuille des placements a été prévu, mais cela ne fut finalement qu'un gain de 14.000 euros (y compris une diminution du taux de change de la couronne norvégienne).

Les frais d'utilisation pour le vélodrome de Zolder n'ont pas encore été comptabilisés car il n'était pas complètement opérationnel en 2023. Les paiements effectués à concurrence de 260.000 euros ont été comptabilisés, ainsi que les montants encore à payer (340.000 euros) par le biais des autres dettes à long terme de 140.000 euros et à court terme de 200.000 euros.

Finalement, les fonds affectés ont été diminués pour le montant payé de 260.000 euros et ajoutés aux résultats positifs reportés.

#### **Conclusion pour 2023:**

La tendance négative de 2022 a été inversée, mais pas suffisamment. Pour cela, il est indispensable de réaliser dans les deux/trois prochaines années une bonne rentabilité pour revenir au niveau pré-corona.

Préalablement à l'assemblée générale, nous avons reçu quelques questions de la part d'un membre.

La première question concerne la baisse des fonds affectés Zolder de 260.000 euros → Fonds affectés diminuent selon les montants payés et donc affectés de 260.000 euros. Le solde de 340.000 euros à payer est comptabilisé sur le bilan comme autres dettes (code 178/9: 140.000 euros LT et code 48 CT: 200.000 euros).

La deuxième question concernait la diminution des provisions pour risques et charges de 25.000 euros → La diminution de 25.000 euros concerne l'utilisation de la provision établie pour les Jeux Olympiques (année pré-olympique). La provision actuelle de 50.000 euros concerne également les Jeux Olympiques.

Troisième question: Les revenus financiers non-récurrents augmentent de 34.739 euros. → L'augmentation vient d'un versement supplémentaire du Fonds Social des Sports.

Quatrième question: Frais financiers non-récurrents augmentent de 3.610 euros pour passer à 60.671 euros en 2023! → L'augmentation fait suite au règlement des compétitions internationales et stages (49.200 euros) et à la participation dans les frais juridiques (7.900 euros) de l'UCI (pour un coureur).

## 6. RAPPORT DU RÉVISEUR D'ENTREPRISE

Étant donné que M. Wim Heyndrickx est absent, M. Rob Snijkers – réviseur d'entreprise – présente ce rapport à l'Assemblée générale.



Verslag CR KBWB  
FR 2023.pdf

## 7. APPROBATION DU BILAN ET DES COMPTES PERTES ET PROFITS 2023

Vu le rapport du réviseur d'entreprise, M. Sven Demeulemeester, ayant vérifié et approuvé les écritures comptables dans le cadre de la Bonne Gestion, le président fédéral demande à l'assemblée générale de bien vouloir approuver les comptes annuels 2023 qui sont proposés.

**L'assemblée générale approuve le bilan et les comptes pertes et profits 2023 à l'unanimité.**

## 8. DÉCHARGE AUX ADMINISTRATEURS ET AU RÉVISEUR D'ENTREPRISE

**L'assemblée générale donne décharge à l'unanimité aux administrateurs et au réviseur d'entreprise pour l'exercice 2023.**

## 9. APPROBATION DU BUDGET ADAPTÉ 2024

L'expert financier William Van Aerde parcourt le budget 2024 estimé de la RLVB.

Recettes:	5.594.042 (5.468.225 en 2023)
Dépenses:	5.546.265 (5.464.110 en 2023)
Résultat:	47.778 (4.114 en 2023)

L'objectif consistait à inverser graduellement la perte en 2022.

À cet effet, le budget de 2023 prévoyait un bénéfice de 73.834 euros et celui de 2024 un bénéfice de 97.963 euros.

De cette façon, et grâce à la rentabilité de Be Cycling, les réserves seraient remises à niveau dans les 2 à 3 ans. Finalement, la rentabilité de 2023 fut moindre.

En d'autres termes: la réalisation des ambitions sera un grand challenge.

L'augmentation des revenus en 2024 découlera entre autres d'une augmentation d'environ 240.000 euros du budget de la commission technico-sportive, comme une augmentation budgétée des contributions du COIB

(année olympique) (par contre, diminution Be Gold), des subventions de la Loterie Nationale et l'intervention dans les programmes nationaux Cycling Vlaanderen.

L'effet positif du CE Limbourg sur route est un autre facteur.

Une contribution de Be Cycling de 240.000 euros est prévue.

Tout cela résultera en une augmentation des revenus budgétés de 2,3%.

Du point de vue des dépenses, nous prévoyons une augmentation de 1,5 % vis-à-vis de 2023.

Une indexation salariale globale de 2% est prévue.

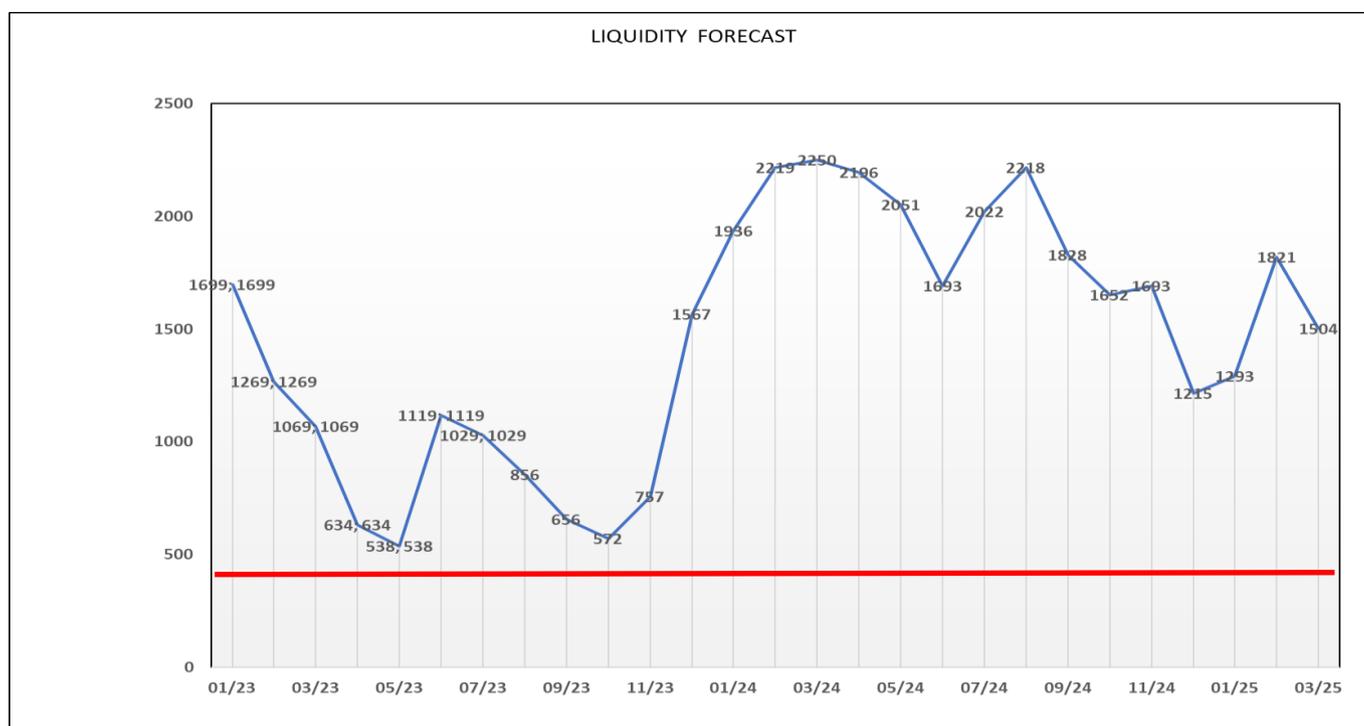
Pour le reste, il y a différentes fluctuations positives et négatives, mis à part une baisse de la contribution de Be Cycling et la première comptabilisation des droits d'utilisation du vélodrome de Zolder (40.000 euros).

A nouveau, comme en 2023, un montant a été budgété pour la préparation des Jeux Olympiques.

D'autre part, une diminution des dépenses est prévue pour les compétitions internationales et stages et les primes seront réduites de moitié en 2024.

**Conclusion:**

L'augmentation nette des revenus suite à l'adjudication des CE Limbourg ne se reflète pas tout à fait dans un bénéfice supérieur étant donné le caractère fixe de la plupart des coûts.



Nous avons également reçu quelques questions d'un membre relatives au budget 2024.

1° Grande augmentation Commission Finances en 2023 par rapport au budget 2023 et aux montants prévus en 2024 et 2025.

L'augmentation en 2023 vient d'être expliquée. Autres éléments sont notre part d'amendes UCI reçues en 2023. Les chiffres de 2024 et 2025 sont une meilleure estimation (coupons, intérêts, fonds social, Maribel).

2° Décomptes internes → Bénéfice chez Be Cycling est plus grand que prévu et donc un plus grand montant a été attribué à la RLVB (but statutaire de Be Cycling=soutien de la RLVB).

**L'assemblée générale approuve le budget adapté 2024 à l'unanimité.**

## 10. APPROBATION DU BUDGET 2025

M. W. Van Aerde parcourt le budget 2025.

La RLVB prévoit les chiffres suivants:

Recettes:	5.426.397 (5.594.042 en 2024)
Dépenses:	5.360.884 (5.546.265 en 2024)
Résultat:	65.513 (47.778 en 2024)

Pour les recettes, une diminution de la contribution du COIB et de l'adjudication CE Limbourg est prévue et ne sera pas compensée.

Nous prévoyons une contribution similaire de 240.000 euros venant de Be Cycling.

Du point de vue des dépenses, on prévoit différentes fluctuations positives, mais surtout négatives.

Une indexation salariale est prévue.

Bien sûr, les frais de préparation des JO tombent. On prévoit également une diminution des achats de matériel sportif et d'équipements.

Une suppression finale des primes est prévue en 2025.

### **Conclusion:**

La rentabilité nécessaire sera obtenue grâce à une diminution des coûts qui dépasse la diminution du chiffre d'affaires.

**L'assemblée générale approuve le budget 2025 à l'unanimité.**

## 11. NOMINATIONS ADMINISTRATEURS POUR LE BUREAU JOURNALIER

M. Massimo Van Lancker, Expert Sport, en remplacement de M. Jos Smets

**Les membres actifs marquent leur accord à l'unanimité sur cette nomination.**

## 12. NOMINATIONS POUR L'ORGANE D'ADMINISTRATION

a) des membres:

présentés par l'asbl Cycling Vlaanderen:

- Bjorn Leenknecht (2025), Alex Onclin (2025), Benny Willems (2028)

présentés par l'asbl FCWB:

- Patrick Burguet (2028), Martin Defreyne (2028), Maggy Estiévenart (2028), Benoit Squelin (2027)

b) des membres suppléants:

présentés par l'asbl Cycling Vlaanderen (2025):

- Vicky Bellen, Koen Bredael, Tom De Prêtre, Guy Dobbelaere, Griet Langedock, Eddy Lissens, Patsy Maegerman, Luc Ronsse, Jari Snyers, Pieter Van Schelvergem

présentés par l'asbl FCWB (2025):

- José Clément, Laurent Genetelli, Denis Lejeune, Luc Mayné, Jean-Paul Toche, Cédric Willems

**Il y a eu 2 absents lors du vote. Les autres membres actifs marquent leur accord à l'unanimité sur ces nominations.**



A titre de conclusion, le président fédéral invite tous les membres actifs à un drink et un buffet, avec des remerciements particuliers au Martin's Red Hotel et lève l'assemblée générale statutaire 2024.

Le président fédéral,  
Tom Van Damme

Le rapporteur,  
Bea Persoons